Année 4

	Team 201	Team 202	Team 203	Team 204
	Rooftop Padel Club	Game of Walls	PadelCrew	Bandeja Padel
	L'art du jeu au sommet	*Be the master of the game*	*Four walls, One crew !*	*Prenez de la hauteur, gardez le contrôle*

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	0 €	200,000 €	175,000 €	177,500 €

Activité en France

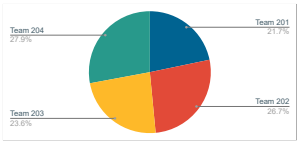
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	2	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	12	13	14	16
Dont coachs dédiés PADEL	*9*	*8*	*10*	*9*
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	*3*	*5*	*4*	*7*
Salaire annuel d'un coach / renommée	75,000 €	62,000 €	65,000 €	63,500 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	70,750 €	61,000 €	52,250 €	62,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	75,000 €	250,000 €	250,000 €	300,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	200,000 €	80,000 €	175,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	55,000 €	250,000 €	85,000 €	300,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	**7,000 €**	**6,400 €**	**6,500 €**	**6,700 €**
Prix d'une année de coaching Pickleball	**6,850 €**	**7,500 €**	**8,000 €**	**7,700 €**

RESULTATS PADEL	Team 201	Team 202	Team 203	Team 204
Capacité d'accueil PADEL	360	320	400	360
Parts de marché PADEL	**221**	**272**	**240**	**284**
Parts de marché PADEL %	21.73%	26.75%	23.60%	27.93%
Capacité d'accueil restante	139	48	160	76

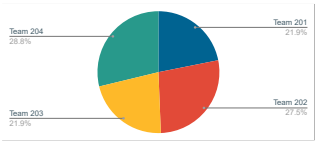
RESULTATS PICKLEBALL	Team 201	Team 202	Team 203	Team 204
Capacité d'accueil totale	120	200	160	280
Parts de marché PICKLEBALL	**120**	**151**	**120**	**158**
Parts de marché pickleball %	21.86%	27.50%	21.86%	28.78%
Capacité d'accueil restante	0	49	40	122



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



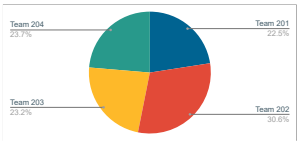
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	4	3	4
Nombre total de coachs qui travaillent	4	4	3	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	28,000	30,000	25,000	27,500
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	70,000	250,000	50,000	150,000
Budget publicité offline	40,000	200,000	20,000	75,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	4,500	4,200	5,300

RESULTATS PADEL	Team 201	Team 202	Team 203	Team 204
Capacité d'accueil PADEL	160	160	120	160
Parts de marché PADEL	**101**	**137**	**104**	**106**
Parts de marché PADEL %	22.54%	30.58%	23.21%	23.66%
Capacité d'accueil restante	59	23	16	54



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	**8,100,500 €**	**10,798,200 €**	**8,591,600 €**	**12,878,500 €**
Chiffre d'affaires de l'année	2,874,000 €	3,489,800 €	2,956,800 €	3,681,200 €
Achats & charges externes	816,400 €	1,676,400 €	1,011,400 €	1,573,000 €
Impôts et taxes	136,984 €	153,607 €	166,781 €	164,683 €
Charges de personnel	1,196,410 €	1,123,224 €	1,173,776 €	1,329,968 €
Dotations aux Amortissements	250,000 €	250,000 €	250,000 €	270,000 €
Charges financières & exceptionnelles	46,255 €	8,750 €	12,500 €	10,000 €
Produits financiers & exceptionnels	0 €	200,000 €	175,000 €	177,500 €
Résultat net de l'année	**427,951 €**	**477,820 €**	**517,343 €**	**511,049 €**
En % du chiffre d'affaires	14.89%	13.69%	17.50%	13.88%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	**1,282,640 €**	**2,547,534 €**	**2,067,314 €**	**2,986,997 €**
Solde en banque en fin d'année	-70,376 €	1,327,807 €	884,095 €	1,711,680 €

Capacité d'emprunt	2,957,921 €	5,424,795 €	4,367,847 €	6,259,311 €
Dettes/capitaux propres	13.10%	9.49%	15.49%	9.57%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	116,667 €	200,000 €	150,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆	Team 201	Team 202	Team 203	Team 204
Classement feuilles de route (par poule)	4	2	3	1
Rentabilité (50%)	*4e*	*2e*	*3e*	*1e*
Chiffre d'affaires (25%)	*4e*	*2e*	*3e*	*1e*
Endettement (25%)	*3e*	*1e*	*4e*	*2e*

Année 4

	Team 205	Team 206	Team 207	Team 208
	United4Padel (U4P)	TYR PADEL	VOLTA PADEL	CRL Padel
	Ensemble sur le terrain	*Your game starts here.*	*More than a sport, the padel passion !*	*On frappe fort on gagne plus fort !*
BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	200,000 €	170,000 €	220,000 €	162,500 €

Activité en France

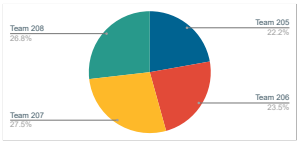
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	1
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	3	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	-1	0	2
Nombre total de coachs qui travaillent	12	11	12	16
Dont coachs dédiés PADEL	*7*	*7*	*7*	*8*
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	*5*	*4*	*5*	*8*
Salaire annuel d'un coach / renommée	54,000 €	45,100 €	60,000 €	70,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	53,400 €	46,300 €	60,000 €	57,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	170,000 €	200,000 €	300,000 €	300,000 €
Budget publicité offline	70,000 €	95,000 €	150,000 €	150,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	110,000 €	170,000 €	200,000 €	300,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	**6,850 €**	**6,875 €**	**6,950 €**	**6,800 €**
Prix d'une année de coaching Pickleball	**7,850 €**	**7,875 €**	**7,900 €**	**7,800 €**

RESULTATS PADEL	Team 205	Team 206	Team 207	Team 208
Capacité d'accueil PADEL	280	280	280	320
Parts de marché PADEL	**226**	**239**	**280**	**273**
Parts de marché PADEL %	22.20%	23.48%	27.50%	26.82%
Capacité d'accueil restante	54	41	0	47

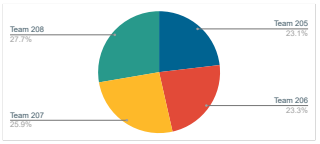
RESULTATS PICKLEBALL	Team 205	Team 206	Team 207	Team 208
Capacité d'accueil totale	200	160	200	320
Parts de marché PICKLEBALL	**127**	**128**	**142**	**152**
Parts de marché pickleball %	23.13%	23.32%	25.87%	27.69%
Capacité d'accueil restante	73	32	58	168



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



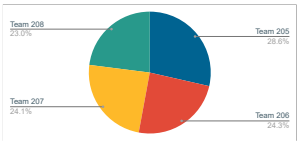
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	3	1	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	3	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	3	3	3
Nombre total de coachs qui travaillent	4	3	3	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	32,500	25,000	20,000	20,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	200,000	150,000	200,000	150,000
Budget publicité offline	95,000	55,000	100,000	100,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,050	5,100	5,000	5,250

RESULTATS PADEL	Team 205	Team 206	Team 207	Team 208
Capacité d'accueil PADEL	160	120	120	120
Parts de marché PADEL	**128**	**109**	**108**	**103**
Parts de marché PADEL %	28.57%	24.33%	24.11%	22.99%
Capacité d'accueil restante	32	11	12	17



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	**9,503,450 €**	**10,426,025 €**	**10,807,800 €**	**9,459,750 €**
Chiffre d'affaires de l'année	3,191,450 €	3,207,025 €	3,607,800 €	3,582,750 €
Achats & charges externes	1,320,600 €	1,128,400 €	1,408,400 €	1,641,000 €
Impôts et taxes	198,569 €	314,011 €	304,460 €	89,695 €
Charges de personnel	972,240 €	765,580 €	974,560 €	1,373,020 €
Dotations aux Amortissements	270,000 €	210,000 €	210,000 €	310,000 €
Charges financières & exceptionnelles	17,333 €	0 €	0 €	45,452 €
Produits financiers & exceptionnels	200,000 €	170,000 €	220,000 €	162,500 €
Résultat net de l'année	**612,708 €**	**959,034 €**	**930,380 €**	**286,084 €**
En % du chiffre d'affaires	19.20%	2990%	25.79%	799%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	**2,822,617 €**	**3,318,311 €**	**2,951,830 €**	**1,505,133 €**
Solde en banque en fin d'année	1,484,520 €	2,522,322 €	2,146,290 €	288,269 €

Capacité d'emprunt	5,873,332 €	6,922,611 €	6,199,201 €	2,797,130 €
Dettes/capitaux propres	11.91%	8.68%	9.36%	45.05%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	173,333 €	0 €	0 €	723,442 €

CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆	Team 205	Team 206	Team 207	Team 208
Classement feuilles de route (par poule)	3	1	2	4
Rentabilité (50%)	*3e*	*1e*	*2e*	*4e*
Chiffre d'affaires (25%)	*3e*	*2e*	*1e*	*4e*
Endettement (25%)	*3e*	*1e*	*2e*	*4e*

Année 4

	Team 209	Team 210	Team 211	Team 212
	Horizon Padel	MMA Padel	Padelium	ELITE PADEL CLUB
	On investit dans le jeu, on encaisse le match	*MMA Padel, Moderne, Mémorable, Accessible. Le padel qui rassemble.*	*Le prestige à chaque échange.*	*L'excellence du jeu.*

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	240,000 €	190,000 €	182,500 €	215,000 €

Activité en France

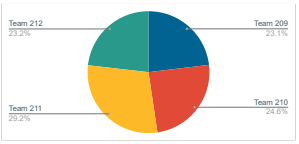
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	4	3	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	-1	-2	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	11	11	12	12
Dont coachs dédiés PADEL	*7*	*7*	*9*	*7*
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	*4*	*4*	*3*	*5*
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,000 €	70,000 €	65,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	56,250 €	57,500 €	60,000 €	58,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	150,000 €	300,000 €	180,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	50,000 €	200,000 €	35,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	110,000 €	70,000 €	50,000 €	90,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	**6,920 €**	**6,950 €**	**6,999 €**	**6,950 €**
Prix d'une année de coaching Pickleball	**7,900 €**	**7,900 €**	**8,000 €**	**7,900 €**

RESULTATS PADEL	Team 209	Team 210	Team 211	Team 212
Capacité d'accueil PADEL	280	280	360	280
Parts de marché PADEL	**235**	**250**	**297**	**236**
Parts de marché PADEL %	23.08%	24.56%	29.17%	23.18%
Capacité d'accueil restante	45	30	63	44

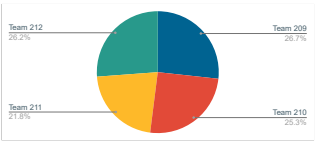
RESULTATS PICKLEBALL	Team 209	Team 210	Team 211	Team 212
Capacité d'accueil totale	160	160	120	200
Parts de marché PICKLEBALL	**147**	**139**	**120**	**144**
Parts de marché pickleball %	26.73%	25.27%	21.82%	26.18%
Capacité d'accueil restante	13	21	0	56



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



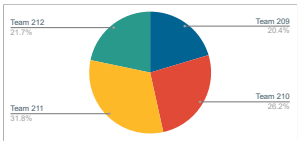
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	3	5	4
Nombre total de coachs qui travaillent	4	3	5	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	30,000	40,000	25,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	70,000	150,000	237,000	65,000
Budget publicité offline	30,000	50,000	158,000	30,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,400	5,000	5,499	5,400

RESULTATS PADEL	Team 209	Team 210	Team 211	Team 212
Capacité d'accueil PADEL	160	120	200	160
Parts de marché PADEL	**91**	**117**	**142**	**97**
Parts de marché PADEL %	20.36%	26.17%	31.77%	21.70%
Capacité d'accueil restante	69	3	58	63



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	**10,519,400 €**	**10,570,550 €**	**10,876,261 €**	**10,714,115 €**
Chiffre d'affaires de l'année	3,278,900 €	3,420,600 €	3,819,561 €	3,301,600 €
Achats & charges externes	848,400 €	1,043,000 €	1,512,000 €	858,400 €
Impôts et taxes	389,556 €	302,643 €	261,330 €	351,653 €
Charges de personnel	877,777 €	1,056,898 €	1,172,740 €	1,012,587 €
Dotations aux Amortissements	210,000 €	270,000 €	240,000 €	210,000 €
Charges financières & exceptionnelles	7,500 €	13,130 €	15,000 €	12,000 €
Produits financiers & exceptionnels	240,000 €	190,000 €	182,500 €	215,000 €
Résultat net de l'année	**1,185,667 €**	**924,929 €**	**800,991 €**	**1,071,960 €**
En % du chiffre d'affaires	36.16%	27.04%	20.97%	32.47%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	**3,734,221 €**	**3,134,623 €**	**2,967,421 €**	**3,684,926 €**
Solde en banque en fin d'année	3,013,777 €	2,022,332 €	2,048,751 €	3,046,579 €

Capacité d'emprunt	7,678,887 €	6,391,535 €	6,073,511 €	7,498,199 €
Dettes/capitaux propres	9.66%	13.91%	14.12%	11.84%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	175,067 €	200,000 €	120,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆	Team 209	Team 210	Team 211	Team 212
Classement feuilles de route (par poule)	1	3	4	2
Rentabilité (50%)	*1e*	*3e*	*4e*	*2e*
Chiffre d'affaires (25%)	*4e*	*3e*	*1e*	*2e*
Endettement (25%)	*1e*	*3e*	*4e*	*2e*